

# В. Проскура: “Имея необходимые мощности и пользуясь доверием правительства, можно любое дело сдвинуть с места”

**ПРОДОЛЖАЕТСЯ** осенний сбор “урожая” летних поездок Главы Республики Коми Юрия Спиридонова по городам и районам республики. В частности, 18-19 августа Ю. Спиридонов с министрами, представителями ведомств и предприятий был в Печоре. Там рассматривались оперативные и перспективные вопросы развития энергетики, железнодорожного транспорта, агропромышленного комплекса, производственной базы компании “Байтек-Силур”, образования, здравоохранения, жизнеобеспечения города, целого ряда социальных аспектов...

Спросите в республике первого встречного, чем

“Я выражаю мнение руководителей предприятий переработки сельхозпродукции нашего города - мясо-, мол- и хлебокомбинатов. Ознакомившись с данными, которые посчитали нужным предоставить хлебо- и молкомбинаты, я пришел к выводу, что нас, возможно, ждет тяжелая участь некоторых других фабрик. Агония растягивается за счет специфики производства и мер, прилагаемых руководителями предприятий, чтобы удержать ситуацию на плаву. Самый большой спад производства - в 2 раза - и убыточность начались во второй половине прошлого года.

Судя по выступлениям руководителей республики, убеждаешься, что правительство прекрасно осведомлено о причинах высокой себестоимости продукции агропрома на Севере и принимает меры, ограниченные возможностями бюджета. Поэтому остановлюсь на том, какие действия предпринимаются на местах.

В частности, на мясокомбинате, добиваясь безотходного производства еще 6 лет назад, мы завезли из Илыча и Нарьян-Мара племенных песцов и чернобурых лис, планируя довести их количество до одной тысячи голов. Для откорма использовали пищевые отходы, которые собирали в районе. Это позволило нам развести 700 голов в прошлом году. В этом осталось 600. Возможно, вообще придется закрыть ферму из-за уменьшения количества кормов и возрастающей себестоимости продукции.

За последние 10 лет наш коллектив собственными силами превратил комбинат, который был в аварийном состоянии, в нормальное предприятие, не требующее капитальных затрат минимум 5 лет. Обошлись, кстати, без льготных кредитов. Реконстру-

ировав цеха и переоснастив их технически, увеличили выпуск продукции до 8 тонн продукции в день. А сегодня выпускаем всего 800 килограммов. Живем в долг. Однако ищем выходы из положения. Расширили собственную торговую сеть, что позволило не повышать цены на свою продукцию в течение года, ускорить оборот в среднем на 50 процентов и покрыть убытки этого полугодия. И это при том, что как производство, так и магазины являются очень энергоемкими. У молкомбината 2, у хлебозавода 13 собственных магазинов. Мясокомбинат значительно расширил ассортимент, освоил новые виды продукции в современной упаковке.

Ищем любую возможность сэкономить. Сократили штат в два раза - до минимума. Закрыли старый холодильник, перевели холодильные установки на рассольную систему. Запустили собственную водяную скважину, установили в магазинах водяные счетчики. Среднемесячная зарплата по комбинату с 1,3 миллиона снизилась до 900 тысяч рублей, сравнялась с молкомбинатовской. На освободившихся площадях, по согласованию с СЭС, открыли рыбцех, где осваиваем выпуск рыбы холодного и горячего копчения. Открыли столярный цех в пустующем помещении. В течение трех месяцев сконструировали собственную газовую печь по выпуску хлеба, уже выпекаем до 300 булок ежедневно для своих работников и частично для торговли.

Все вышеперечисленные меры позволили снизить убыточность производства в два раза. Тем не менее ежемесячный убыток от производства составляет более 100 миллионов рублей в летний период. В зимний же, когда котельная будет работать круг-

ловато Печора - и вам сразу ответят, что лесной промышленностью, рекой, энергетикой, железной дорогой... Никак не агропромышленным комплексом... Хотя очень мало где на Севере АПК не ходит в пасынках. Тем важнее взглянуть в печорскую ситуацию, где общий спад производства отмечается большей глубиной, чем в целом по республике.

Все беды и предложения по их ликвидации от имени печорских переработчиков сельскохозяйственной продукции излагает в открытом письме в редакцию генеральный директор ОАО “Печорский мясокомбинат” Василий ПРОСКУРА.

лосуточно, расходы, естественно, увеличатся. Такая же, в принципе, ситуация и по молокозаводу, несколько лучше обстоят дела на хлебозаводе.

Так что без поддержки правительства - хотя бы временной и взаимовыгодной - нам не выжить. На примере наших предприятий отлично видно, что оказанная помощь оборачивается гораздо большей выгодой и для предприятия, и для государства. Например, хлебозавод освободили от уплаты местных налогов - и он в итоге перечислил налогов в целом больше, чем в прошлом году. Мы при сегодняшней убыточности заплатили 800 миллионов рублей, молокозавод, который проходит процедуру банкротства, - 180 миллионов.

Есть тут и еще одна сторона. Когда мы работали прибыльно, то имели возможность решать и социальные вопросы, не “загружали” ими государство. Сегодня закрыт список очередников на получение жилья, в первую очередь, из бараков и общежитий. Хлебозавод переселяет своих работников в южные районы, немало средств выделил на помощь инвалидам, детдому, дому для престарелых, интернатам, подшефным школам и так далее.

Есть проблема, решив которую, власти помогут сразу двум, даже трем предприятиям. Мясокомбинат отягощают экономические взаимоотношения с молкомбинатом, который пользуется паром нашей котельной. Под давлением администрации города и Минсельхозпрода РК практически содержал молкомбинат, отпуская пар в долг или в лучшем случае принимая оплату зачетами с администрацией. Но на сегодня долг молкомбината составил 300 миллионов рублей, притом “живых” денег, которые я вынужден

но брал в кредит и платил проценты. Сегодня все в стороне.

Но дело не только в долгах перед нами. Проблема куда шире. Молкомбинат хиреет на глазах. Я считаю, необходимо вмешательство руководства республики в проблемы собственности молкомбината как акционерного общества, чтобы рассмотреть возможность забрать контрольный пакет акций одного из учредителей - АО "Печорлеспром", который ничем не может помочь предприятию из-за собственных бед, - в собственность города или республики за те же долги "Печорлеспрома". Пока все окончательно не развалилось.

Акции мясокомбината находятся у работников, пенсионеров, в совхозах Ижемского, Усть-Цилемского, Усинского и Печорского районов. В состав совета директоров входят два директора совхозов, один из них — председатель совета директоров. Единственным яблоком раздора между производителем и переработчиками является вопрос закупочных цен. В своей работе совет директоров прежде всего исходил из взаимной выгоды, возможностей рынка, опыта работы других мясо-, молокозаводов. В основном мы снижали себестоимость забоя, которая составляет 17 тысяч рублей, за счет привозного мяса по 10-11 тысяч рублей и продавали по средней цене.

Переработчики и производители могут выжить только вместе. Вроде это очевидная истина, но с каким же трудом и неохотой она постигается буквально всеми, кто причастен к данной проблеме! Усть-Цилемский мясозавод набрал миллиардные кредиты, рассчитываясь с совхозами. Я помогал ему реализовывать и мясо, и масло. Но он обанкротился. Печорский молкомбинат три года назад резко поднял закупочные цены на молоко и затоварился маслом, за которое не может с 1993 года получить дотацию 100 миллионов рублей.

Как переработчик, Печорский мясокомбинат уникален своим местонахождением. Сегодня мы не должны ни одному совхозу. Задержки оплаты были, когда я не мог выбить своевременных кредитов в коммерческих банках под 240 процентов годовых. Я благодарен первому заместителю Главы РК Анатолию Каракчиеву за то, что с помощью его и глав администраций Ижмы и Усть-Цильмы в 1995 году получил, хоть и с опозданием, целевой кредит и рассчитался с совхозами, досрочно через бюджет города погасил кредит. Более того, свозя мясо из дальних районов, обратно совхозам отгружали весь ассортимент продуктов по ценам значительно более низким, чем у коммерсантов. Плюс давали немного налички. Разве это не помощь совхозам при их нынешних закрытых счетах?

Имея складские помещения, подъездные пути, торговый отдел и пользуясь доверием правительства республики, можно сделать многое. На

пример, рассчитывать на сотрудничество с совхозами, направленное на снижение общих издержек. Да, при общераспространенном бартере директору совхоза выгоднее рассчитываться с партнером коровой, по себестоимости, минуя комбинат, и я к ним претензий не имею. Хотя мясокомбинат содержит мясожировой цех, бойцов-специалистов, нарабатывающих опыт годами. Из шести запланированных на осень барж со скотом комбинат получит всего две (если раньше получал по 20). После чего вынужден буду законсервировать предприятие и увольнять людей.

Главой республики изданы указы по возмещению транспортных расходов, по консервации лишних основных фондов, по освобождению от налогов, но они не работают, во всяком случае для Печоры.

## Комментарий отдела экономики журнала "Регион"

ГЛАВА администрации Печоры Виктор Моисеенков рассчитывает на то, что комплекс мер, обозначенный в принятых после поездки Главы РК документах, будет воплощен в жизнь оперативно и действенно. Все, что поручено и входит в обязанности муниципалитета, будет сделано. Государственный заказ на обеспечение продуктами местного производства бюджетных организаций поддержит производителей и переработчиков сельхозпродукции - четыре совхоза, мясокомбинат, молочный комбинат и хлебокомбинат.

Еще когда печорские переработчики готовили письмо в журнал, по результатам августовской поездки принимались решения. 15 сентября издано распоряжение Главы РК, утверждающее перечень поручений министерствам, ведомствам и администрациям города по итогам поездки в Печору. А 30 сентября Указом Главы утверждена "Программа социально-экономического развития города Печоры и подчиненной ему территории на 1998-2000 годы". Если сопоставить основные предложения, изложенные в письме, и пункты двух документов по агропрому, без труда можно увидеть, что практически все вопросы нашли ответы.

Согласно разделу Программы, посвященной агропромышленному комплексу Печоры, совершенствование механизма развития агропрома и укрепление его базы служат главной цели - увеличить производство и поставки на рынки республики конкурентоспособной сельхозпродукции. Выделены приоритетные направления этой работы: проведение реорганизации предприятий сельского хозяйства района, их финансовое оздоровление, осуществление работ по земельной реформе, сохранение поголовья и увеличение племенного молодняка крупного рогатого скота, создание межхозяйственного объединения по реализации и переработке сельхозпродукции.

В Программе сразу заложены механизмы осуществления названных задач. Назовем некоторые из них. Предполагается, начиная со следующего года, из федерального и республиканского бюджетов компенсировать затраты на работы по выращиванию племенного стада крупного рогатого скота в совхозе "Печора", включая частичное покрытие средств на приобретение комбикормов. Республиканская казна также поддержит хозяйство района при условии сохранения объемов производства уровня 1996 года. Создание межхозяйственной корпорации по производству и переработке сельхозпродукции поручено администрации города. До начала следующего года этот вопрос "жизни или смерти" аграриев должен быть проработан на уровне Минсельхозпрода РК при участии всех заинтересованных сторон.

Еще более конкретные шаги по поддержке агропромышленного комплекса Печоры указаны в упоминавшемся распоряжении. Руководителями Минэкономики, Минсельхозпрода, Минимущества, администрации города и АО "Печорлеспром" должен был быть рассмотрен вопрос передачи контрольного пакета акций молзавода в муниципальную собственность за долги "Печорлеспрома" перед бюджетами города Печоры и Республики Коми. Учитывая, сколько сегодня проблем у предприятий лесной отрасли, думается, такое решение только принесет им облегчение... 150 миллионов рублей выделено на завершение строительства 18-квартирного дома ферме "Городская", 100 миллионов пошли на компенсационные выплаты совхозу "Печора" и так далее.

Если и другие разделы Программы социально-экономического развития Печоры вводятся в жизнь такими темпами, этот солидный и многостраничный документ явно окажется Программой конкретных действий, а не набором зафиксированных на бумаге благих пожеланий печорцев.