



# СОБСТВЕННЫЙ ПОЧЕРК

**О**н стал генеральным директором Сыктывкарского хлебокомбината полгода назад. Совершенно неожиданно для себя. На завод Николай Раздобурдин пришел финансовым директором, но уже через неделю оказался генеральным. Опытного кризисного управляющего такой поворот событий ничуть не смутил, а подвинул на глобализацию собственных планов.

– Назначение генеральным свалилось как снег на голову. Но опыт построения целостного предприятия, как организма, у меня уже есть. В середине 90-х я пять лет отработал главным бухгалтером на сыктывкарском заводе опытного машиностроения «Орбита», одновременно возглавляя совет директоров. Поэтому многие вещи здесь оказались знакомыми. Надо отдать должное, хлебозавод и до моего прихода был процветающим предприятием. Продукция не испытывает конкуренции, у нас практически неограниченный сбыт, производственные мощности некоторых цехов сегодня загружены на 99,9 процента. Но преобразования, которые происходят сегодня в бизнесе, коснулись завода в наименьшей степени. Проблемы укоренились, и на их решение никто не обращал внимания.

В мае мы запустили весь комплекс автоматизации. Теперь мы сможем оперативно реагировать как на внешние факторы, так и на внутренние, которые создаем себе сами. На повестке дня второй этап – внедрение системы бюджетирования. Планы – вещь непредсказуемая, прежде всего, из-за ценовой политики наших поставщиков. Тем не менее, правильно сверстанный бюджет позволит нам срезать скачкообразные сезонные пики роста цен на основное сырье – муку. Мы сможем видеть себестоимость и доходы на перспективу, четко прорабатывать свои цели и планомерно идти к ним.

Задача, вообще, стоит глобальная – капитализация активов компании и модернизация производства, управленческий учет. Уже подписан ряд контрактов как с российскими, так и с чешскими производителями. В этом году запланированы две линии, мы берем их с тем прицелом, чтобы они были интегрированы в нашу компьютерную сеть. В этом же году мы намерены запустить очень интересный, на мой взгляд, проект – заморозка хлеба. Небольшой участок – тонны на две в сутки – позволит нам обеспечить всегда свежим хлебом вахтовые поселки нефтяников и наши лесные поселки. Проблема для республики на самом деле значительная, особенно в сезон паводков. Хочется создать конкуренцию и производителям кондитерских изделий. Сейчас доля комбината на этом рынке невелика – всего 10–12 процентов. Но уже со следующего года мы намерены изменить ситуацию в нашу пользу. Мы уже учим и собираемся отправить учиться несколько специалистов. Инвестиции в персонал сегодня очень рентабельны.

**Вкладываясь нужно в будущее с гарантией на лет пятнадцать...**



Работать, а тем более развивать предприятия пищевого производства в условиях Севера – занятие не для слабо-нежных. Тем не менее, цивилизацию приходится провоцировать постоянно. Самое свежее оборудование по выработке хлеба, которое работало на сыктывкарском хлебозаводе к моменту его прихода, отработало уже 25 лет. «Простой заменой оборудования, без учета перспективы, не обойдешься – можно получить абсолютно непредсказуемый результат, – считает Николай Раздобурдин. – Вкладываясь нужно в будущее, с гарантией лет на пятнадцать, а к модернизации подходить комплексно. При вступлении России в ВТО конкуренция будет очень жесткой, и выживет в ней тот, кто думает о будущем своей компании, но в условиях производства подходы не должны быть вульгарно-волюнтаристскими».

Для чего все это ему нужно? Конечно, хочется реализоваться, самореализоваться, в первую очередь. Хочется оставить след для потомков. «Просто чтобы знали, что был такой человек, взялся, и кое-что сделал для города, для людей. Если бы я смог материализовать собственное видение в построении предприятия в целом – это и был бы для меня успех. Не обязательно, вспомнили бы – не вспомнили, но если бы я понял для себя: да, я это сделал – я бы считал, что я успешный, состоявшийся человек».

Софья Гордеева

A portrait of Nikolai Razdoburdin, a man with a beard and mustache, wearing a dark suit and a green tie. He is sitting in a chair, looking directly at the camera. The background is a wood-paneled wall with a framed picture of a landscape.

# НИКОЛАЙ РАЗДОБУРДИН

## *Досье*

Николай Раздобурдин родился в 1967 году в Архангельской области. В 1993 году закончил физико-математический факультет СГУ. Начальник отдела ценных бумаг Фонда Программы развития экономики РК. С 1996 года бухгалтер, председатель Совета директоров машиностроительного завода «Орбита». С 2001 года – начальник отдела внутреннего аудита, первый заместитель генерального директора Сыктывкарского механического завода. В 2003 году стал генеральным директором ОАО «Сыктывкарский хлебокомбинат». Женат, воспитывает троих детей.